

آرمین خوشوقتی

تلفن : ۲۶۴۰۱۳۳۵ – ۲۶۷۰۹۱۵۱ : ۰۲۱

ایمیل: khoshvaghti@saramadhrd.com

وبسایت : www.tamasco.ir/about-us

مسئولیت های فعلی :

1. رئیس هیات مدیره شرکت دانش بنیان فناور توسعه منابع انسانی سرآمد	از 1396 – ادامه دارد
2. کارشناس ارشد طبقه بندی مشاغل (تایید صلاحیت شده وزارت کار)	از ۱۴۰۲ – ادامه دارد
3. عضو هیات مدیره انجمن مدیران منابع انسانی صنعت سلامت	از 1395 – ادامه دارد
4. نایب رئیس کمیسیون روابط کار و شورای‌عالی کار، کانون عالی کارفرمایی ایران	از ۱۴۰۵ – ادامه دارد
5. مشاور منابع انسانی سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران **IDRO**	از ۱۴۰۳ – ادامه دارد
6. مشاور منابع انسانی شرکت دیجی کالا (نوآوران فن‌آوازه)	از ۱۳۹۵ – ادامه دارد
7. مشاور منابع انسانی بانک گردشگری	از ۱۴۰۳ – ادامه دارد
8. مشاور منابع انسانی شرکت رش پارس (Roche Pars)	از ۱۴۰۲ – ادامه دارد
9. مشاور منابع انسانی هلدینگ پارت لاستیک - خراسان	از ۱۳۹۸ – ادامه دارد
10. مشاور منابع انسانی شرکت گازکربنیک شهرکرد	از ۱۴۰۲ – ادامه دارد
11. مشاور روابط کار منطقه ویژه اقتصادی معادن و فلزات خلیج فارس	از ۱۴۰۲ – ادامه دارد
12. مشاور منابع انسانی موسسه بهمن سبز (سازمان تبلیغات اسلامی)	از ۱۴۰۳ – ادامه دارد
13. مشاور منابع انسانی شرکت JTI پارسیان	از ۱۴۰۴ – ادامه دارد
14. مشاور منابع انسانی شرکت نفت ستاره خلیج فارس	از ۱۴۰۴ – ادامه دارد
15. مشاور منابع انسانی صافولا (گروه صنعتی بهشهر)	از ۱۴۰۴ – ادامه دارد
16. مشاور منابع انسانی شرکت پویا نیرو	از ۱۴۰۴ – ادامه دارد
17. مشاور منابع انسانی شرکت طعم آفرین صبا	از ۱۴۰۵ – ادامه دارد
18. مشاور منابع انسانی شرکت (Nutricia-MMP (DANONE	از ۱۳۹۷ – ادامه دارد

تجارب قبلی (از ۱۳۷۳) :

1. عضو مراجع حل اختلاف وزارت کار
2. عضو هیات مدیره انجمن مراکز مشاوره شغلی و کاریابی استان تهران
3. عضو هیات مدیره کانون شوراهای اسلامی کار استان تهران
4. عضو هیات مدیره انجمن مدیریت منابع انسانی ایران
5. مدرس سازمان مدیریت صنعتی
6. مدیر منابع انسانی هلدینگ سینره
7. مدیر امور اداری شرکت آلوپن
8. مدیر عامل شرکت مجری طرح سبز
9. مدیر امور اداری شرکت طراحان به اندیش
10. مشاور منابع انسانی گروه مپنا

11. مشاور منابع انسانی شرکت صنایع آلومینیوم المهدی
12. مشاور منابع انسانی شرکت سیمان اسپندار
13. مشاور منابع انسانی مبنا تلکام
14. مشاور منابع انسانی پایا سیستم
15. مشاور منابع انسانی شرکت کوشا معدن
16. مشاور منابع انسانی شهرداری منطقه ۲۲ تهران
17. مشاور منابع انسانی هورخش آسمان هفتم
18. مشاور منابع انسانی فروشگاه های زنجیره ای هفت
19. مشاور منابع انسانی شرکت دارویی زردبند
20. مشاور منابع انسانی مشاوران انرژی تهران
21. مشاور منابع انسانی تجارت الکترونیک پارسیان
22. مشاور منابع انسانی شرکت آدرا
23. مشاور منابع انسانی شرکت بهاوند باراد
24. مشاور منابع انسانی نوارتیس فارما سرویسز اینکورپوریشن
25. مشاور منابع انسانی هلدینگ انرژی سپهر
26. مشاور منابع انسانی شرکت داروسازان التیام
27. مشاور منابع انسانی شرکت تهران شیمی
28. مشاور منابع انسانی شرکت سبلان خودرو
29. مشاور منابع انسانی شرکت پارسا پلیمر شریف
30. مشاور منابع انسانی شرکت رایتل
31. مشاور منابع انسانی شرکت فرآورده های گوشتی رباط
32. مشاور منابع انسانی شرکت کوبل دارو
33. مشاور منابع انسانی شرکت داروسازی دکتر عبیدی
34. مشاور منابع انسانی شرکت سرمایه گذاری دارویی گلرنگ
35. مشاور منابع انسانی شرکت آفامد
36. مشاور منابع انسانی شرکت آفاطب
37. مشاور منابع انسانی شرکت کارگزاری بورس بیمه ایران
38. مشاور منابع انسانی شرکت ساختمانی لوتوس
39. مشاور منابع انسانی شرکت Hisense
40. مشاور منابع انسانی شرکت آرینا حیات دانش
41. مشاور منابع انسانی شرکت پایون (Trisa)
42. مشاور منابع انسانی شرکت اشترومن (Straumann)
43. مشاور منابع انسانی شرکت British American Tobacco در ایران
44. مشاور منابع انسانی شرکت گلدیران
45. مشاور منابع انسانی شرکت صنایع غذایی آریافودان
46. مشاور منابع انسانی شرکت رینگ سازی مشهد
47. مشاور منابع انسانی شرکت صنایع نفت و گاز سرو
48. مشاور منابع انسانی موسسه خیریه سمر
49. مشاور منابع انسانی شرکت بسپار گستر آریا
50. مشاور منابع انسانی شرکت فروسیلیسیم خمین

51. مشاور منابع انسانی شرکت داروسازی آریوژن فارمد
52. مشاور منابع انسانی شرکت DHL ایران
53. مشاور منابع انسانی شرکت مجتمع صنعتی آرین پارس موتور Mitsubishi
54. مشاور منابع انسانی شرکت آرایشی و بهداشتی پوبر
55. مشاور منابع انسانی بانک صنعت و معدن
56. مشاور منابع انسانی گروه صنعتی وطن زرین (پنبه ریز)
57. مشاور منابع انسانی شرکت پخش طبیعت زنده (سینره)
58. مشاور منابع انسانی شرکت همراه تل
59. مشاور منابع انسانی گروه سرمایه گذاری آذرستان
60. مشاور منابع انسانی شرکت مدیریت توسعه صنایع پتروشیمی PIDMCO
61. مشاور منابع انسانی شرکت آوان شیمی بهمن
62. مشاور منابع انسانی شرکت نیلگام سفر
63. مشاور منابع انسانی شرکت توسعه خدمات الکترونیکی آدونیس

پروژه های اجرا شده یا در دست اجرا :

الف) پروژه های ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل و اصلاح ساختار سازمانی:

1. ارزشیابی و طرح طبقه بندی مشاغل شرکت کارگزاری بورس بیمه ایران (1398)
2. ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل شرکت عمران آذرستان (۱۴۰۰و1399)
3. ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل شرکت پارسا پلیمر شریف (۱۴۰۲)
4. ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل در شرکت سرمایه گذاری دارویی گلرنگ (از 1399)
5. ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل هلدینگ سینره، مبتنی بر مدل TTM (۱۳۸۹ تا ۱۳۹۰)
6. ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل شرکت فروسیلیسیم خمین (از ۱۴۰۰)
7. ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل شرکت تحقیق، طراحی و تولید موتور ایران خودرو (۱۴۰۱و ۱۴۰۰)
8. ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل شرکت پیشگامان توسعه کشاورزی کوثر (۱۴۰۱و ۱۴۰۰)
9. ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل شرکت فرآورده های گوشتی رباط (۱۴۰۰)
10. ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل شرکت لاستیک خوزستان (۱۴۰۰)
11. ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل لوازم خانگی Hisense (۱۴۰۰ و ۱۴۰۱)
12. ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل شرکت Omya Pars (از ۱۴۰۱)
13. ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل شرکت ساختمانی لوتوس (۱۴۰۲)
14. ارزشیابی و طبقه بندی شرکت پخش آرایشی و بهداشتی پونل برسام (۱۴۰۲)
15. ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل شرکت آرایشی و بهداشتی پوبر (۱۴۰۲)
16. ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل شرکت آرایشی و بهداشتی آریاس روژان- فروشگاه های زنجیره ای roja (۱۴۰۲)
17. ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل شرکت فروسیلیسیم خمین (۱۴۰۲)
18. ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل شرکت گازکربنیک شهرکرد (۱۴۰۲)
19. ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل شرکت ایده پردازان ارجمندی (از ۱۴۰۱)
20. ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل شرکت فناوری اطلاعات ناواکو (۱۴۰۲)
21. ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل شرکت گروه صنعتی نوآوران ابری (۱۴۰۲)
22. ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل شرکت توانگران سپهر فردا جم مبتنی بر مدل G25 (۱۴۰۲)
23. ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل شرکت تولید مواد اولیه دارویی البرز بالک (۱۴۰۲)

24. ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل سازمان نظام مهندسی استان گلستان (از ۱۴۰۳)
25. ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل مجتمع فولاد و آلومینیوم امید البرز (از ۱۴۰۳)
26. ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل شرکت تجهیزات سنگین متالوژی پارس فولاد جم سماء- Danieli (۱۴۰۲)
27. ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل شرکت صنایع پارس سارایه (از ۱۴۰۳)
28. ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل دنا آفرین فدک (از ۱۴۰۳)
29. ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل شرکت هواپیمایی Turkish airlines مبتنی بر مدل TTM (از ۱۴۰۳)
30. ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل شرکت داروسازی آریوژن فارمد مبتنی بر مدل TTM (از ۱۴۰۳)
31. ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل شرکت Uniliver (از ۱۴۰۳)
32. ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل شرکت کارگزاری آگاه (از ۱۴۰۳)
33. ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل مبتنی بر مدل 4P در شرکت شیمی پیدایش (از ۱۴۰۳)
34. ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل، اجرای مدل 4P و طراحی نظام ارتقاء افقی شرکت بسپارپی ایرانیان (از ۱۴۰۴)
35. ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل شرکت هواپیمایی Emirates Airlines با مدلHay Group (از ۱۴۰۴)
36. ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل شرکت سازور سازه آذرستان (از ۱۴۰۴)
37. ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل شرکت فناوری دارویی پارسیان (از ۱۴۰۴)
38. ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل شرکت بازاریابی ایرانیان امید (۱۴۰۳)
39. ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل شرکت پخش سراسری الیت دارو (۱۴۰۳)
40. ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل فرودگاه و بندرگاه کیش (از ۱۴۰۴)
41. ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل شرکت سیم و کابل قزوین مبتنی بر مدل TTM (از ۱۴۰۴)
42. ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل صنایع غذایی بینا رزن (از ۱۴۰۴)
43. ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل شرکت به بان فارمد (از ۱۴۰۴)
44. ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل شرکت پخش ممتاز (۱۴۰۴)
45. ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل شرکت طراحی و تولید آماک کوشا (۱۴۰۴)
46. ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل و طراحی نظام مدیریت عملکرد شرکت شکلی مبتنی بر مدل TTM (۱۴۰۴)
47. ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل شرکت نایین موتور (۱۴۰۴)
48. ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل شرکت صنایع بازرگانی نوین گستر (۱۴۰۴)
49. ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل شرکت تجارت فناوری اطلاعات همفکران تفاهم (۱۴۰۴)
50. ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل شرکت بسپارسازه توس (۱۴۰۴)
51. ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل شرکت بسپار تابان (۱۴۰۴)
52. ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل مبتنی بر مدل 4P در شرکت رینگسازی مشهد (۱۴۰۴)
53. ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل شرکت رنگ سازی سیکلمه (۱۴۰۴)
54. ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل شرکت عایق خودرو توس (۱۴۰۴)
55. ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل شرکت پارت لاستیک (۱۴۰۴)
56. ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل شرکت پارسا یاران خراسان (۱۴۰۴)
57. ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل شرکت همگر توس (۱۴۰۴)
58. ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل شرکت خاورم گستر خراسان (۱۴۰۴)
59. ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل شرکت فولاد بافق یزد (۱۴۰۴)
60. ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل شرکت فیدار گروه آدینه صنعت (۱۴۰۴)
61. ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل و طراحی نظام مدیریت عملکرد شرکت احیاء ریل ایرانیان مبتنی بر مدل TTM (۱۴۰۴)
62. ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل شرکت فناوران سپهران موتور (۱۴۰۴)
63. ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل شرکت آترازیست آرای (۱۴۰۴)

64. ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل شرکت فولاد بافق یزد (۱۴۰۵)
65. ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل شرکت صنعت غذایی کوروش، گروه صنعتی گلرنگ مبتنی بر مدل TTM (۱۴۰۵)
66. ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل شرکت روده مصنوعی کالباس و سوسیس پوشش تهران نوید (۱۴۰۵)
67. ارزشیابی و طبقه بندی مشغل شرکت صنعتی-معدنی زمین کاوان زمان (۱۴۰۵)
68. بازطراحی و اصلاح ساختار سازمانی شرکت نفت ستاره خلیج فارس (۱۴۰۵)
69. ارزشیابی، طبقه بندی مشاغل و طراحی نظام جبران خدمت 4P در شرکت آتی کاوان (۱۴۰۵)
70. ارزشیابی، طبقه بندی مشاغل و طراحی نظام جبران خدمت 4P در شرکت روده مصنوعی سوسیس و کالباس پوشش تهران نوید (۱۴۰۵)
71. ارزشیابی، طبقه بندی مشاغل و طراحی نظام جبران خدمت 4P در شرکت فرآورده‌های غذایی خوش خوراک (۱۴۰۵)
72. ارزشیابی، طبقه بندی مشاغل و طراحی نظام جبران خدمت 4P در شرکت تهران سیمین فر (۱۴۰۵)
73. ارزشیابی، طبقه بندی مشاغل و طراحی نظام جبران خدمت 4P در شرکت بسپارپلاستیکس راد (۱۴۰۵)
74. ارزشیابی، طبقه بندی مشاغل و طراحی نظام جبران خدمت 4P در شرکت فناوران خبره (۱۴۰۵)
75. ارزشیابی، طبقه بندی مشاغل و طراحی نظام جبران خدمت 4P در شرکت رایان خاورمیانه (۱۴۰۵)
76. ارزشیابی، طبقه بندی مشاغل و طراحی نظام جبران خدمت 4P در شرکت کاشی دی آباده (۱۴۰۵)

ب) پروژه های توسعه منابع انسانی و نظام جبران خدمت:

1. نظام جبران خدمت مبتنی بر عملکرد هلدینگ سینره (۱۳۹۰)
2. نظام مدیریت استعداد و جانشین پروری هلدینگ سینره (۱۳۹۴)
3. نظام یادگیری سازمانی (آموزش مهارت محور) هلدینگ سینره (۱۳۹۲)
4. توسعه منابع انسانی شرکت کارگزاری بورس بیمه ایران (از 1398)
5. توسعه منابع انسانی شرکت دارویی زردبند (1398)
6. توسعه منابع انسانی موسسه خیریه سمر (از 1398)
7. توسعه منابع انسانی شرکت پارسا پلیمر شریف (از 1398)
8. توسعه منابع انسانی شرکت تجارت الکترونیک پارسیان (از 1398)
9. توسعه منابع انسانی شرکت گسترش کاتالیست ایرانیان (1398)
10. نظام مدیریت منابع انسانی شرکت آفامد (از 1399)
11. نظام مدیریت منابع انسانی شرکت آرایشی و بهداشتی پوبر (از ۱۴۰۲)
12. نظام مدیریت منابع انسانی شرکت آرایشی و بهداشتی پونل برسام (از ۱۴۰۲)
13. نظام مدیریت منابع انسانی شرکت صنایع نفت و گاز سرو (از ۱۴۰۲)
14. نظام مدیریت منابع انسانی شرکت آفتاب فروزان ایرانیان (از 1398)
15. نظام مدیریت منابع انسانی هلدینگ سینره شامل شرکت های پخش، تولید دارو و تولید آرایشی و بهداشتی(از ۱۳۸۹ تا ۱۳۹۸)
16. نظام مدیریت منابع انسانی و پرداخت مبتنی بر عملکرد شرکت صنایع غذایی آریافودان (از سال ۱۴۰۰)
17. نظام مدیریت منابع انسانی شرکت آرینا حیات دانش (از ۱۴۰۰)
18. نظام مدیریت منابع انسانی شرکت پایون (Trisa) (از ۱۴۰۰)
19. نظام مدیریت عملکرد شرکت اشترومن (Straumann) (از ۱۴۰۰)
20. تدوین استراتژی منابع انسانی و کدهای رفتاری شرکت گازکربنیک شهرکرد (۱۴۰۲)
21. تدوین استراتژی منابع انسانی شرکت عمران آذرستان (۱۴۰۳)
22. نظام مدیریت منابع انسانی مجموعه رستوران های سینور (۱۴۰۲)
23. نظام مدیریت منابع انسانی شرکت نیلگام (از ۱۴۰۳)
24. نظام طراحی مشاغل کانون ایران نوین (از ۱۴۰۳)

25. تعادل کار و زندگی شهرداری منطقه ۲۲ تهران (1397 و ۱۳۹۸)
26. شایسته گزینی و بهینه یابی جهت تاسیس هلدینگ فولادین ذوب آمل (1399)
27. کانون های جذب مدیران شرکت بسپار گستر آریا (۱۴۰۰)
28. تدوین استراتژی منابع انسانی شرکت نیلگام سفر (۱۴۰۳)
29. نظام مدیریت عملکرد و جبران خدمت مبتنی بر عملکرد شرکت توسعه خدمات الکترونیکی آدونیس (۱۴۰۳)
30. نظام جبران خدمت شرکت پخش طبیعت زنده (۱۴۰۳)
31. طراحی و اجرای نظام مزد مبتنی بر شایستگی (Person-Based Pay) شرکت دیجی کالا، نوآوران فن‌آوازه (۱۴۰۴)
32. طراحی و اجرای نظام مزد مبتنی بر شایستگی (Person-Based Pay) شرکت آوان شیمی بهمن (۱۴۰۴)
33. طراحی و اجرای نظام مزد مبتنی بر شایستگی (Person-Based Pay) شرکت Uniliver (۱۴۰۴)
34. پروژه‌های بهبود منابع انسانی (انتصاب شایستگی‌محور، اشتیاق شغلی، جانشین پروری، برنامه ریزی نیروی انسانی، ارتقاء افقی) در شرکت نفت ستاره خلیج فارس (۱۴۰۵)

ج) پروژه های ایجاد و راهبری فرآیند مدیریت منابع انسانی:

1. طراحی و راهبری واحد توسعه منابع انسانی شرکت آدرا (1398 و ۱۳۹۹)
2. طراحی و راهبری واحد توسعه منابع انسانی در کارخانجات داروسازی تهران شیمی (1399و۱۴۰۰)
3. طراحی و راهبری واحد توسعه منابع انسانی در پایا سیستم (1399)
4. طراحی و راهبری واحد توسعه منابع انسانی در شرکت هیرو آسانسور (۱۴۰۰)

د) پروژه های نظام بهره وری و افزایش تولید:

1. نظام بهره وری فروشگاه های زنجیره ای هفت (۱۳۹۴ تا ۱۳۹۶)
2. نظام بهره وری شرکت داروسازان التیام (۱۳۹۴ و ۱۳۹۵)
3. نظام بهره وری شرکت کوبل دارو (۱۳۹۹ تا 1401)
4. نظام بهره وری شرکت داروسازی دکتر عبیدی (۱۳۹۹ تا ۱۴۰۲)
5. نظام بهره وری هلدینگ سینره (۱۳۹۲ تا ۱۳۹۸)
6. نظام بهره وری شرکت رستافن ارتباط (۱۳۹۸)
7. نظام بهره وری شرکت حامی سیستم شریف (۱۳۹۷ تا ۱۳۹۸)
8. نظام بهره وری شرکت پیشتاز طب (۱۳۹۷ تا ۱۴۰۴)
9. نظام بهره وری شرکت دانش بنیان فرآورده بافت ایرانیان (۱۳۹۸ تا ۱۴۰۳)
10. نظام بهره وری شرکت مهرمینا الکترونیک DENAY (۱۳۹۹ تا ۱۴۰۳)
11. نظام بهره وری شرکت سیماب رزین (۱۳۹۹)
12. نظام بهره وری شرکت دانش بنیان سیناپس (۱۳۹۸)
13. نظام بهره وری شرکت به پرداخت ملت (۱۳۹۸)
14. نظام بهره وری شرکت بورس بیمه ایران (۱۳۹۸ تا ۱۴۰۰)
15. نظام بهره وری شرکت خدمات بیمه ای تامین سازان (۱۳۹۶)
16. نظام بهره وری صندوق ذخیره فرهنگیان (۱۴۰۰)
17. نظام بهره وری صنعت غذایی کوروش (هلدینگ صنایع غذایی گروه صنعتی گلرنگ) (۱۳۹۹)
18. نظام بهره وری شرکت بسپار گستر آریا (۱۳۹۹ و ۱۴۰۰)
19. نظام بهره وری شرکت عالی تحریر پارسیان (Panter) (۱۳۹۹ تا ۱۴۰۵)
20. نظام بهره وری شرکت هدیش سبز پارسه (HYUNDAI) (۱۳۹۸)
21. نظام بهره وری شرکت پتروشیمیایی تخت جمشید پارس عسلویه (۱۳۹۹ و 1400)

22. نظام بهره وری شرکت حمل و نقل هوایی DHL (۱۳۹۸)
23. نظام بهره وری شرکت حمل و نقل سیمان اسپندار (۱۳۹۷)
24. نظام بهره وری شرکت داروپلاس (۱۴۰۰)
25. نظام بهره وری شرکت پخش دارویی الیت دارو (۱۴۰۰ تا ۱۴۰۵)
26. نظام بهره وری شرکت نوآوران دارویی کیمیا (۱۴۰۰)
27. نظام بهره وری گروه خدمات بازار سرمایه کاریزما (۱۴۰۱)
28. نظام بهره وری شرکت سبدگردان کاریزما (۱۴۰۱)
29. نظام بهره وری لناوا اینجینیرینگ گروپ ال تی دی (۱۴۰۱)
30. نظام بهره وری شرکت دیجی کالا (۱۳۹۵ تا ۱۴۰۵)
31. نظام بهره وری شرکت دیجی اکسپرس، دیجی کالا (۱۴۰۱ تا ۱۴۰۴)
32. نظام بهره وری شرکت پارسا پلیمر شریف (۱۴۰۲)
33. نظام بهره وری شرکت آپادانا کاوش ایرانیان (۱۴۰۱)
34. نظام بهره وری شرکت شمیم طبیعت آراADRA (۱۴۰۱ تا ۱۴۰۵)
35. نظام بهره وری شرکت آرایشی و بهداشتی پوبر (۱۴۰۲ و ۱۴۰۳)
36. نظام بهره وری شرکت پخش سراسری پونل برسام (۱۴۰۲ و ۱۴۰۳)
37. نظام بهره وری شرکت آریاس روژان، مجموعه فروشگاه های Roja group (۱۴۰۲)
38. نظام بهره وری شرکت افق تدبیر سلامت – داروسازی عبیدی (۱۴۰۲)
39. نظام بهره وری شرکت فروسیلیسیم خمین (۱۴۰۲)
40. نظام بهره وری شرکت تجهیزات سنگین متالوژی پارس فولاد جم سماء- Danieli (۱۴۰۲)
41. نظام بهره وری شرکت Snapp food (شرکت مدرن سامانه غذارسان اطلس) (۱۴۰۳ تا ۱۴۰۵)
42. نظام بهره وری شرکت آریوژن فارمد (۱۴۰۳)
43. نظام بهره وری شرکت توانگران سپهر فردا جم (۱۴۰۳)
44. نظام بهره وری شرکت دنا آفرین فدک (۱۴۰۳)
45. نظام بهره وری شرکت Henkel پاک وش (۱۴۰۳)
46. نظام بهره وری شرکت سازور سازه آذرستان (۱۴۰۴و۱۴۰۵)
47. نظام بهره وری شرکت داروسازی آوان بهمن شیمی (۱۴۰۴)
48. نظام بهره وری شرکت نیرو فراز جنوب (۱۴۰۴)
49. نظام بهره وری گروه دیجی کالا (۱۴۰۴ و ۱۴۰۵)
50. نظام بهره وری شرکت عمران آذرستان (از ۱۴۰۲ تا ۱۴۰۴)
51. نظام بهره وری شرکت Uniliver (۱۴۰۴)
52. نظام بهره وری شرکت تجارت فناوری اطلاعات همفکران تفاهم (۱۴۰۴)
53. نظام بهره وری شرکت آسانبر طوس یاران البرز (۱۴۰۴)
54. نظام بهره وری شرکت آترازیست آرای (۱۴۰۴)
55. نظام بهره وری بانک گردشگری (۱۴۰۴)
56. نظام بهره‌وری شرکت گازکربنیک شهرکرد (۱۴۰۴)
57. نظام بهره‌وری شرکت آیسان تک‌نام پویا (۱۴۰۵)
58. نظام بهره‌وری شرکت فیدار گروه آدینه صنعت (۱۴۰۵)
59. نظام بهره‌وری شرکت مهندسی ژئوتکنیک بسپارپی ایرانیان (۱۴۰۵)
60. نظام بهره‌وری شرکت JTI پارسیان (۱۴۰۵)
61. نظام بهره‌وری شرکت مشاوره مدیریت تابا افراز سوما (۱۴۰۵)

62. نظام بهره‌وری شرکت مشاوره مدیریت کارآوید نیرو گستر (۱۴۰۵)
63. نظام بهره‌وری شرکت عطرینه سازیبا (۱۴۰۵)
64. نظام بهره‌وری شرکت تدبیرگران کیمیا پیشتاز (۱۴۰۵)

و) پروژه های رفتار و عملکرد سازمانی:

1. نظام انضباطی، رفتار و عملکرد سازمانی شرکت بولر (۱۴۰۰)
2. نظام انضباطی، رفتار و عملکرد سازمانی شرکت لوتوس (۱۴۰۰)
3. نظام انضباطی، رفتار و عملکرد سازمانی شرکت ابنیه گستر لوتوس (۱۴۰۰)
4. نظام انضباطی، رفتار و عملکرد سازمانی دیجی کالا (۱۳۹۵)
5. نظام انضباطی، رفتار و عملکرد سازمانی شرکت فروشگاه های زنجیره ای اوشانک (۱۳۹۵)
6. نظام انضباطی، رفتار و عملکرد سازمانی شرکت عالی تحریر پارسیان (Panter) (۱۳۹۹)
7. نظام انضباطی، رفتار و عملکرد سازمانی شرکت آرنا حیات دانش (۱۴۰۱)
8. نظام انضباطی، رفتار و عملکرد سازمانی هلدینگ سینره (۱۳۹۲)
9. نظام انضباطی، رفتار و عملکرد سازمانی Omya Pars (۱۴۰۱)
10. نظام انضباطی، رفتار و عملکرد سازمانی شرکت الیت دارو (۱۴۰۱)
11. نظام انضباطی، رفتار و عملکرد سازمانی شرکت کوبل دارو (۱۴۰۱)
12. نظام انضباطی، رفتار و عملکرد سازمانی شرکت فرآورده های لبنی بل روزانه (۱۴۰۱)
13. نظام انضباطی، رفتار و عملکرد سازمانی شرکت مهندسی و ساخت چمان (۱۴۰۴)
14. نظام انضباطی، رفتار و عملکرد سازمانی شرکت آوان شیمی (۱۴۰۴)
15. نظام انضباطی، رفتار و عملکرد سازمانی شرکت دنا آفرین فدک (۱۴۰۱)
16. نظام انضباطی، رفتار و عملکرد سازمانی شرکت تامین سرمایه کاردان (۱۴۰۱)
17. نظام انضباطی، رفتار و عملکرد سازمانی شرکت گازکربنیک شهرکرد (۱۴۰۳)
18. نظام انضباطی، رفتار و عملکرد سازمانی شرکت بسپارگستر آریا (۱۳۹۸)

ی) پروژه های شناسایی، کنترل و حذف عوامل زیان‌آور محیط کار:

1. شناسایی و کنترل عوامل زیان آور محیط کار شرکت JTI پارسیان (۱۴۰۴)
2. شناسایی و کنترل عوامل زیان آور محیط کار شرکت فابکو، گروه مپنا (۱۴۰۵)
3. شناسایی و کنترل عوامل زیان آور محیط کار شرکت طعم آفرین صبا ، گروه صنعتی بهشهر (۱۴۰۵)

تجربه تدریس :

سازمان مدیریت صنعتی (از 1397) ، موسسه آموزشی راهکار مدیریت (از 1392 تا 1396)، دانشگاه امام رضا (از 1388 تا 1391)، جهاد دانشگاهی شریف (از 1393 تا 1396) ، مرکز رشد دانشگاه شریف (از 1393 تا 1397) ، انجمن مدیریت منابع انسانی ایران (از 1397)، انجمن منابع انسانی صنعت دارو (1395)، پردیس توسعه تدبیر (از 1395 تا 1397) ، پارک علم و فناوری دانشگاه تهران (1399) .
در شرکت های هلدینگ توسن (1395)، گروه مپنا (1395)، فولاد مبارکه (از 1395 تا 1397)، توسعه یکم و دوم مپنا (1395)، تعمیرات و نگهداری مپنا (1396)، کیش انرژی (1394)، سامسونگ گلف الکترونیکس (1395)، گروه صنعتی ایران خودرو (از 1395 تا 1397)، امداد خودرو ایران (1396)، معاونت علمی - فناوری ریاست جمهوری (شرکتهای دانش بنیان از 1395 تا 1397)، معاونت روابط کار وزارت کار (1394)، صنایع بهداشتی فیروز (1397)، کاله (1397) ، شرکت های هلدینگ اقتصادی بنیاد برکت (1397 و ۱۳۹۸) ، موسسه حقوقی دادبانان (از ۱۳۹۷ تاکنون)، دانشکده کارآفرینی دانشگاه تهران (۱۳۹۷ و ۱۳۹۸)، بیمه کوثر (1398) ، انجمن مدیران

صنایع خراسان رضوی (1398) ، بانک انصار (1398) ، معاونت توسعه منابع انسانی شهرداری تهران (1397) ، منطقه ویژه اقتصادی پارس جنوبی (1397) ، هلدینگ فن آوا (1398) ، بانک پارسیان (1396) ، مبین نت (1395) ، صندوق بازنشستگی سازمان صدا و سیما و شرکت های زیرمجموعه سازمان صدا و سیما (1398) ، قطارهای مسافری رجا (1398) ، هلدینگ MIDHCO (1398 و 1399) ، گروه مشاوران مدیریت و مطالعه راهبردی توسعه تدبیر (1396 تا 1398) ، توفیق دارو (1399) ، البرز دارو (1399) ، چرم درسا (1399) ، اتاق بازرگانی ایران و سوئیس (1399) ، اتاق بازرگانی ایران و اتریش (1399) ، اتاق بازرگانی ایران (۱۳۹۸ و ۱۳۹۹)،گروه صنعتی گلرنگ (1399) ، جین وست (1399) ، کشتیرانی جمهوری اسلامی ایران (1399) ، شرکت نفت ستاره خلیج فارس (1399) ، صنایع غذایی مهرام (1399) ، BAT (۱۴۰۰) ، شرکت صنایع آلومینیوم المهدی (۱۳۹۹)، گسترش انرژی پاسارگاد (۱۴۰۰)، نصب نیرو مپنا (۱۴۰۰)، دانشگاه رسالت (۱۴۰۰) ، شرکت نفت پاسارگاد (۱۴۰۰)، شرکت مادیران (۱۴۰۰) ، شرکت زرین رویا (۱۴۰۰)، شرکت ایرانسل (۱۴۰۱) ، گروه صنعتی ایران خودرو (۱۴۰۱) ، گروه مالی کاریزما (۱۴۰۱)، صافولا گروه صنعتی بهشهر (۱۴۰۲)، JTI (۱۴۰۴)، Snapp food (۱۴۰۴)، بانک گردشگری (۱۴۰۴).

- مجموعا بیش از ۱۱۰۰۰ ساعت تدریس در حوزه مدیریت منابع انسانی

کارگاه‌های آموزشی در حال برگزاری :

1. قانون کار و تامین اجتماعی برای کارفرمایان و صاحبان کسب و کار، و متخصصان مدیریت منابع انسانی — از 1381
2. طراحی و تدوین قراردادهای کار و مستندات منابع انسانی — از 1390
3. آئین دادرسی کار و نحوه دفاع در مراجع حل اختلاف — از 1391
4. ارزشیابی و طبقه بندی و طراحی مشاغل — از 1393
5. انگیزش، پاداش و نظام جبران خدمت مبتنی بر عملکرد — از 1395
6. مدیریت منابع انسانی برای مدیران غیرمنابع انسانی — از 1394
7. مدیریت استعداد ، با رویکرد جانشین پروری — از 1394
8. مدیریت عملکرد، و نظام پرداخت مبتنی بر عملکرد — از 1394
9. طراحی نظام آموزش مبتنی بر مهارت و محاسبه نرخ بازگشت سرمایه گذاری در آموزش — از 1395
10. تجزیه و تحلیل و طراحی مشاغل — از ۱۳۹۵
11. طراحی نظام های بازدارنده و آیین نامه های انضباط کار — از ۱۳۸۹
12. روابط کار در مناطق آزاد و ویژه و پارک های علم و فناوری — از ۱۳۹۱
13. دوره جامع مدیریت منابع انسانی (کارگاه ۸۸ ساعتی) — از ۱۳۹۸
14. اصول و فنون مصاحبه گری بر اساس مصاحبه استخدامی شایستگی محور — از ۱۳۹۱
15. مدیریت استراتژیک منابع انسانی — از ۱۴۰۰
16. دوره جامع شریک تجاری منابع انسانی HRBP (برگرفته شده از AIHR , SHRM) — از ۱۴۰۲
17. دوره آموزشی فرهنگ سازمانی پایدار — از ۱۴۰۰
18. دوره مدیریت منابع انسانی پیشرفته — از ۱۴۰۰

مقالات:

1. مدیریت نسل Y — ماهنامه تدبیر- 1397
2. آموزش مبتنی بر مهارت — کنفرانس آموزش و توسعه منابع انسانی -1397
3. مدل شایستگی بر اساس تیپ شخصیت — ماهنامه تدبیر- 1396
4. جانشین پروری — ماهنامه تدبیر- 1395
5. مدیریت عملکرد کارکنان — ماهنامه تدبیر- 1394
6. دامنه شمول قانون کار — نشریه مرکز پژوهش های مجلس شورای اسلامی- 1385

	دنیای اقتصاد، سلسله مقالات - 1383 لغایت 1384
7. قرارداد در قانون کار جمهوری اسلامی	ماهنامه تدبیر- 1397
8. مدیریت منابع انسانی بر اساس وظایف	راهکار مدیریت – 1383
9. ارزیابی عملکرد منابع انسانی	جهان اقتصاد – 1384
	دنیای اقتصاد – 1384
10. حقوق و دستمزد در قانون کار	
11. مدیریت استعداد یابی و جانشین پروری	فصل نامه مشاور مدیریت – شماره ۵۰
12. مدیر در نقش کوچ در پدیده فلات شغلی	هفدهمین کنفرانس توسعه منابع انسانی، دیماه ۱۴۰۰
13. ارزیابی اثربخشی آموزش بر اساس مدل پنج سطحی فیلیپس	کنفرانس آموزش و توسعه منابع انسانی – ۱۴۰۱
14. بهبود عملکرد منابع انسانی براساس مدل‌های بومی مدیریت علمکرد	ماهنامه تدبیر- بهار ۱۴۰۲

کنفرانس ها :

1. نظام نیازسنجی آموزشی مبتنی بر مهارت	چهارمین کنفرانس مدیریت آموزش، دانشگاه تهران 1397
2. مدیریت عملکرد	پنجمین کنفرانس ارزیابی عملکرد مدیران و کارکنان، دانشکده مدیریت دانشگاه تهران 1396
3. جانشین پروری بر اساس شایستگی	چهارمین کنفرانس ارزیابی عملکرد کارکنان، دانشگاه رازی 1395
4. طرح های طبقه بندی مشاغل مدرن	معاونت روابط کار وزارت کار 1394
5. چهاردهمین کنفرانس توسعه منابع انسانی	سازمان مدیریت صنعتی 1397
6. نهمین کنفرانس آسیب شناسی مدیریت منابع انسانی	دانشگاه الزهراء (س) 1398
7. مدیریت منابع انسانی پیشرفته	مجازی 1399
8. شاخص های ارزیابی عملکرد	هشتمین کنفرانس مدیریت عملکرد، سال ۱۴۰۰
9. مدیر در نقش کوچ در پدیده فلات شغلی	هفدهمین کنفرانس توسعه منابع انسانی، دیماه ۱۴۰۰
10. مدیریت استعداد و جانشین پروری	سومین کنفرانس مدیریت جذب و استخدام، دیماه ۱۴۰۰
11. نیازسنجی و برنامه ریزی آموزشی مبتنی بر مهارت و سنجش اثربخشی آموزش در سازمان	نهمین کنفرانس ملی آموزش و توسعه سرمایه انسانی، خرداد ۱۴۰۱
12. نظام جبران خدمت منعطف، مبتنی بر عملکرد	بیست و چهارمین همایش عرصه یادگیری مدیران منابع انسانی، شهریور ۱۴۰۱
13. منابع انسانی داده محور	هجدهمین کنفرانس توسعه منابع انسانی، بهمن ۱۴۰۱

عضویت در مجامع :

عضو حقوقی انجمن مشاوران مدیریت ایران

تالیف و ترجمه:

ترجمه کتاب اصول اساسی تحلیل افراد (یادگیری نحوه استفاده از داده‌های منابع انسانی برای کسب نتایج بهتر در کسب‌وکار و کارکنان)

انتشارات سازمان مدیریت صنعتی- ۱۴۰۲

طراحی مدل مدیریت منابع انسانی TTM

این مدل از سال ۱۳۹۴ برای نخستین‌بار در قالب طرح طبقه‌بندی مشاغل، به تأیید رسمی وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی رسید. مدل TTM ، با رویکردی استراتژی‌محور، داده‌بنیان و نتیجه‌گرا، به‌عنوان یک چارچوب جامع مدیریت منابع انسانی طراحی و توسعه یافته است و در سال ۱۴۰۴ نیز به تایید معاونت علمی و فناوری رئیس جمهور رسیده است.

هرچند مدل TTM بر پایه فرهنگ بومی کار در ایران شکل گرفته لیکن در طیف متنوعی از شرکت‌های ایرانی و بین‌المللی پیاده‌سازی شده است. این مدل با ایجاد پیوند مؤثر میان سرمایه انسانی و اهداف کسب‌وکار، هم‌زمان توسعه کارکنان و تحقق نتایج سازمانی را دنبال می‌کند.

مدل TTM، چرخه کامل منابع انسانی شامل جذب، ارزیابی، توسعه، جبران خدمات، انگیزش، نگهداشت، جانشین‌پروری و انفصال را به‌صورت یکپارچه پوشش می‌دهد. از ویژگی‌های متمایز آن می‌توان به تأکید بر چابکی سازمانی، توسعه رهبری، عدالت وانعطاف در سیستم جبران خدمت، و طراحی نظام‌های انگیزشی مبتنی بر عملکرد و خروجی کارکنان و تیم‌های کاری اشاره کرد.

بروزرسانی : ۱۴۰۵/۰۸/۱۳