

آرمن خوشوختی



تلفن: ۰۲۱-۲۶۴۰۱۳۴۵ - ۲۶۷۰۹۱۵۱

ایمیل: khoshvaghti@saramadhrd.com

وبسایت: www.tamasco.ir/about-us

مسئولیت های فعلی :

- رئیس هیات مدیره شرکت توسعه منابع انسانی سرآمد
- کارشناس ارشد طبقه بندی مشاغل (تایید صلاحیت شده وزارت کار)
- عضو هیات مدیره انجمن مدیران منابع انسانی صنعت سلامت
- عضو هیات مدیره انجمن مدیریت منابع انسانی ایران
- مشاور منابع انسانی شرکت دیجی کالا
- مشاور منابع انسانی شرکت Nutricia-MMP (DANONE)
- مشاور منابع انسانی بانک گردشگری
- مشاور منابع انسانی شرکت داروسازی آریوژن فارمد
- مشاور منابع انسانی شرکت DHL ایران
- مشاور منابع انسانی شرکت مجتمع صنعتی آرین پارس موتور
- مشاور منابع انسانی شرکت رش پارس (Roche Pars)
- مشاور منابع انسانی شرکت فروسیسیلیسیم خمین
- مشاور منابع انسانی موسسه خیریه سمر
- مشاور منابع انسانی شرکت بسپار گستر آریا
- مشاور منابع انسانی هلدینگ پارت لاستیک - خراسان
- مشاور منابع انسانی شرکت گازکربنیک شهرکرد
- مشاور منابع انسانی شرکت آرایشی و بهداشتی پویر
- مشاور روابط کار منطقه ویژه اقتصادی معادن و فلات خلیج فارس
- مشاور منابع انسانی شرکت صنایع نفت و گاز سرو
- مشاور منابع انسانی شرکت همراه تل
- مشاور منابع انسانی گروه سرمایه گذاری آذربستان
- مشاور منابع انسانی شرکت مدیریت و توسعه صنایع پتروشیمی
- مشاور منابع انسانی شرکت آوان شیمی بهمن
- مشاور منابع انسانی شرکت نیلگام سفر
- مشاور منابع انسانی شرکت توسعه خدمات الکترونیکی آدونیس
- مشاور منابع انسانی موسسه بهمن سبز
- مشاور منابع انسانی شرکت پخش طیعت زنده (سینره)

سوابق قبلی (از ۱۳۷۳) :

- عضو مراجع حل اختلاف وزارت کار
- عضو هیات مدیره انجمن مراکز مشاوره شغلی و کاریابی استان تهران
- عضو هیات مدیره کانون شوراهای اسلامی کار استان تهران
- مدرس سازمان مدیریت صنعتی
- مدیر منابع انسانی هلدینگ سینره
- مدیر امور اداری شرکت آلوین
- مدیر عامل شرکت مجری طرح سبز
- مدیر امور اداری شرکت طراحان به اندیش
- مشاور منابع انسانی گروه مپنا
- مشاور منابع انسانی شرکت صنایع آلومینیوم المهدی
- مشاور منابع انسانی شرکت سیمان اسپندار
- مشاور منابع انسانی مينا تلکام
- مشاور منابع انسانی پایا سیستم
- مشاور منابع انسانی شرکت کوشما معدن
- مشاور منابع انسانی شهرداری منطقه ۲۲ تهران
- مشاور منابع انسانی هورخش آسمان هفتم
- مشاور منابع انسانی فروشگاه های زنجیره ای هفت
- مشاور منابع انسانی شرکت دارویی زردبند
- مشاور منابع انسانی مشاوران انرژی تهران
- مشاور منابع انسانی تجارت الکترونیک پارسیان
- مشاور منابع انسانی شرکت آدرا
- مشاور منابع انسانی شرکت بهاوند باراد
- مشاور منابع انسانی نوارتیس فارما سرویس اینکورپوریشن
- مشاور منابع انسانی هلدینگ انرژی سپهر
- مشاور منابع انسانی شرکت داروسازان التیام
- مشاور منابع انسانی شرکت تهران شیمی
- مشاور منابع انسانی شرکت سبلان خودرو
- مشاور منابع انسانی شرکت پارسا پلیمر شریف
- مشاور منابع انسانی شرکت رایتل
- مشاور منابع انسانی شرکت فرآورده های گوشتی ریاط
- مشاور منابع انسانی شرکت کوبل دارو
- مشاور منابع انسانی شرکت داروسازی دکتر عبیدی
- مشاور منابع انسانی شرکت سرمایه گذاری دارویی گلنگ

- مشاور منابع انسانی شرکت آفامد
- مشاور منابع انسانی شرکت آفاطب
- مشاور منابع انسانی شرکت کارگزاری بورس بیمه ایران
- مشاور منابع انسانی شرکت ساختمانی لوتوس
- مشاور منابع انسانی شرکت Hisense
- مشاور منابع انسانی شرکت آرینا حیات دانش
- مشاور منابع انسانی شرکت پایون (Trisa)
- مشاور منابع انسانی شرکت استروم (Straumann)
- مشاور منابع انسانی شرکت British American Tobacco در ایران
- مشاور منابع انسانی شرکت گلدبیران
- مشاور منابع انسانی شرکت صنایع غذایی آریافودان
- مشاور منابع انسانی شرکت رینگ سازی مشهد

پروژه های اجرا شده یا در دست اجرا :

الف) پروژه های ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل و نظام جبران خدمت:

- ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل شرکت کارگزاری بورس بیمه ایران (۱۳۹۸)
- ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل شرکت عمران آذربستان (۱۴۰۰ و ۱۳۹۹)
- ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل شرکت پارسا پلیمر شریف (۱۴۰۲)
- ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل در شرکت سرمایه گذاری دارویی گلنگ (از ۱۳۹۹)
- ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل هلدینگ سینره، مبتنی بر مدل TTM (۱۳۸۹ تا ۱۳۹۰)
- ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل شرکت فروسیلیسیم خمین (از ۱۴۰۰)
- ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل شرکت تحقیق، طراحی و تولید موتور ایران خودرو (۱۴۰۱ و ۱۴۰۰)
- ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل شرکت پیشگامان توسعه کشاورزی کوثر (۱۴۰۱ و ۱۴۰۰)
- ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل شرکت فرآورده های گوشتش ریاط (۱۴۰۰)
- ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل شرکت لاستیک خوزستان (۱۴۰۰)
- ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل لوازم خانگی Hisense (۱۴۰۰ و ۱۴۰۱)
- ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل شرکت Omya Pars (از ۱۴۰۱)
- ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل شرکت ساختمانی لوتوس (۱۴۰۲)
- ارزشیابی و طبقه بندی شرکت پخش آرایشی و بهداشتی پونل برسام (۱۴۰۲)
- ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل شرکت آرایشی و بهداشتی پویر (۱۴۰۲)
- ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل شرکت آرایشی آریاس روژان- فروشگاه های زنجیره ای roja (۱۴۰۲)
- ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل شرکت فروسیلیسیم خمین (۱۴۰۲)
- ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل شرکت گازکربنیک شهر کرد (۱۴۰۲)
- ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل شرکت ایده پردازان ارجمندی (از ۱۴۰۱)
- ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل شرکت فناوری اطلاعات ناوکو (۱۴۰۲)
- ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل شرکت گروه صنعتی نوآوران ابری (۱۴۰۲)
- ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل شرکت توانگران سپهر فردا جم (۱۴۰۲)

- ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل شرکت تولید مواد اولیه دارویی البرز بالک (۱۴۰۲)
- ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل سازمان نظام مهندسی استان گلستان (از ۱۴۰۳)
- ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل مجتمع فولاد و آلمینیوم امید البرز (از ۱۴۰۳)
- ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل شرکت تجهیزات سنگین متالوژی پارس فولاد جم سماء-Danieli (۱۴۰۲)
- ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل شرکت صنایع پارس سارایه (از ۱۴۰۳)
- ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل دنا آفرین فدک (از ۱۴۰۳)
- ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل شرکت Turkish airlines (از ۱۴۰۳)
- ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل شرکت داروسازی آریوزن فارمد (از ۱۴۰۳)
- ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل شرکت Uniliver (از ۱۴۰۳)
- ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل شرکت کارگزاری آگاه (از ۱۴۰۳)

ب) پروژه های توسعه منابع انسانی و نظام جبران خدمت:

- نظام جبران خدمت مبتنی بر عملکرد هلدینگ سینره (۱۳۹۰)
- نظام مدیریت استعداد و جانشین پروری هلدینگ سینره (۱۳۹۴)
- نظام یادگیری سازمانی (آموزش مهارت محور) هلدینگ سینره (۱۳۹۲)
- توسعه منابع انسانی شرکت کارگزاری بورس بیمه ایران (از ۱۳۹۸)
- توسعه منابع انسانی شرکت دارویی زردبند (۱۳۹۸)
- توسعه منابع انسانی موسسه خیریه سمر (از ۱۳۹۸)
- توسعه منابع انسانی شرکت پارسا پلیمر شریف (از ۱۳۹۸)
- توسعه منابع انسانی شرکت تجارت الکترونیک پارسیان (از ۱۳۹۸)
- توسعه منابع انسانی شرکت گسترش کاتالیست ایرانیان (از ۱۳۹۸)
- نظام مدیریت منابع انسانی شرکت آفامد (از ۱۳۹۹)
- نظام مدیریت منابع انسانی شرکت آرایشی و بهداشتی پوبر (از ۱۴۰۲)
- نظام مدیریت منابع انسانی شرکت آرایشی و بهداشتی یونل برسام (از ۱۴۰۲)
- نظام مدیریت منابع انسانی شرکت صنایع نفت و گاز سرو (از ۱۴۰۲)
- نظام مدیریت منابع انسانی شرکت آفتاب فروزان ایرانیان (از ۱۳۹۸)
- نظام مدیریت منابع انسانی هلدینگ سینره شامل شرکت های پخش، تولید دارو و تولید آرایشی و بهداشتی(از ۱۳۸۹ تا ۱۳۹۸)
- نظام مدیریت منابع انسانی و پرداخت مبتنی بر عملکرد شرکت صنایع غذایی آریافودان (از سال ۱۴۰۰)
- نظام مدیریت منابع انسانی شرکت آرینا حیات دانش (از ۱۴۰۰)
- نظام مدیریت منابع انسانی شرکت پایون (Trisa) (از ۱۴۰۰)
- نظام مدیریت عملکرد شرکت اشتروم (Straumann) (از ۱۴۰۰)
- تدوین استراتژی منابع انسانی و کدهای رفاری شرکت گاز کربنیک شهرکرد (۱۴۰۲)
- تدوین استراتژی منابع انسانی شرکت عمران آذربستان (۱۴۰۳)
- نظام مدیریت منابع انسانی مجموعه رستوران های سینور (۱۴۰۲)
- نظام مدیریت منابع انسانی شرکت نیلگام (از ۱۴۰۳)
- نظام طراحی مشاغل کانون ایران نوین (از ۱۴۰۳)
- تعادل کار و زندگی شهرداری منطقه ۲۲ تهران (۱۳۹۷ و ۱۳۹۸)
- شایسته گزینی و بهینه یابی جهت تاسیس هلدینگ فولادین ذوب آمل (۱۳۹۹)

- کانون های جذب مدیران شرکت بسپار گستر آریا (۱۴۰۰)
- تدوین استراتژی منابع انسانی شرکت نیلگام سفر (۱۴۰۳)
- نظام مدیریت عملکرد و جبران خدمت مبتنی بر عملکرد شرکت توسعه خدمات الکترونیکی آدونیس (۱۴۰۳)

ج) پروژه های ایجاد و راهبری فرآیند مدیریت منابع انسانی:

- طراحی و راهبری واحد توسعه منابع انسانی شرکت آдра (۱۳۹۸ و ۱۳۹۹)
- طراحی و راهبری واحد توسعه منابع انسانی در کارخانجات داروسازی تهران شیمی (۱۴۰۰ و ۱۳۹۹)
- طراحی و راهبری واحد توسعه منابع انسانی در پایا سیستم (۱۳۹۹)
- طراحی و راهبری واحد توسعه منابع انسانی در شرکت هیرو آسانسور (۱۴۰۰)
- طراحی و راهبری واحد توسعه منابع انسانی شرکت پخش طبیعت زنده (۱۴۰۳)

د) پروژه های نظام بهره وری و افزایش تولید:

- نظام بهره وری فروشگاه های زنجیره ای هفت (۱۳۹۶ تا ۱۳۹۴)
- نظام بهره وری شرکت داروسازان الیام (۱۳۹۴ و ۱۳۹۵)
- نظام بهره وری شرکت کوبل دارو (۱۴۰۱ تا ۱۳۹۹)
- نظام بهره وری شرکت داروسازی دکتر عبیدی (۱۴۰۲ تا ۱۳۹۹)
- نظام بهره وری هلدینگ سینره (۱۳۹۸ تا ۱۳۹۲)
- نظام بهره وری شرکت رستافن ارتباط (۱۳۹۸)
- نظام بهره وری شرکت حامی سیستم شریف (۱۳۹۷ تا ۱۳۹۸)
- نظام بهره وری شرکت پیشتاز طب (۱۴۰۳ تا ۱۳۹۷)
- نظام بهره وری شرکت دانش بنیان فرآورده بافت ایرانیان (۱۴۰۳ تا ۱۳۹۸)
- نظام بهره وری شرکت مهرمینا الکترونیک DENAY (۱۴۰۳ تا ۱۳۹۹)
- نظام بهره وری شرکت سیماپ رزین (۱۳۹۹)
- نظام بهره وری شرکت دانش بنیان سیناپس (۱۳۹۸)
- نظام بهره وری شرکت به پرداخت ملت (۱۳۹۸)
- نظام بهره وری شرکت بورس بیمه ایران (۱۴۰۰ تا ۱۳۹۸)
- نظام بهره وری شرکت خدمات بیمه ای تامین سازان (۱۳۹۶)
- نظام بهره وری صندوق ذخیره فرهنگیان (۱۴۰۰)
- نظام بهره وری صنعت غذایی کورش (هلدینگ صنایع غذایی گروه صنعتی گلنگ) (۱۳۹۹)
- نظام بهره وری شرکت بسپار گستر آریا (۱۴۰۰ و ۱۳۹۹)
- نظام بهره وری شرکت عالی تحریر پارسیان (Panter) (۱۴۰۳ تا ۱۳۹۹)
- نظام بهره وری شرکت هدیش سبز پارسه (HYUNDAI) (۱۳۹۸)
- نظام بهره وری شرکت پتروشیمیایی تخت جمشید پارس عسلویه (۱۳۹۹ و ۱۴۰۰)
- نظام بهره وری شرکت حمل و نقل هوایی DHL (۱۳۹۸)
- نظام بهره وری شرکت حمل و نقل سیمان اسپندار (۱۳۹۷)
- نظام بهره وری شرکت داروپلاس (۱۴۰۰)
- نظام بهره وری شرکت پخش دارویی الیت دارو (۱۴۰۳ تا ۱۴۰۰)

- نظام بهره وری شرکت نوآوران دارویی کیما (۱۴۰۰)
- نظام بهره وری گروه خدمات بازار سرمایه کاریزما (۱۴۰۱)
- نظام بهره وری شرکت سبدگردان کاریزما (۱۴۰۱)
- نظام بهره وری لناوا اینجینیرینگ گروپ ال تی دی (۱۴۰۱)
- نظام بهره وری شرکت دیجی کالا (۱۴۰۱ تا ۱۴۰۳)
- نظام بهره وری شرکت دیجی اکسپرس، دیجی کالا (۱۴۰۱ تا ۱۴۰۳)
- نظام بهره وری شرکت پارسا پلیمر شریف (۱۴۰۲)
- نظام بهره وری شرکت آپادانا کاوش ایران (۱۴۰۱)
- نظام بهره وری شرکت ADRA (۱۴۰۱ تا ۱۴۰۳)
- نظام بهره وری شرکت آرایشی و بهداشتی پویر (۱۴۰۲ و ۱۴۰۳)
- نظام بهره وری شرکت پخش سراسری پونل برسام (۱۴۰۲ و ۱۴۰۳)
- نظام بهره وری شرکت آریاس روزان، مجموعه فروشگاه های روزا (۱۴۰۲)
- نظام بهره وری شرکت افق تدبیر سلامت - داروسازی عبیدی (۱۴۰۲)
- نظام بهره وری شرکت فروسیلیسیم خمین (۱۴۰۲)
- نظام بهره وری شرکت تجهیزات سنگین متالوژی پارس فولاد جم سماء - Danieli (۱۴۰۲)
- نظام بهره وری شرکت Snapp food (شرکت مدرن سامانه غذارسان اطلس) (۱۴۰۳)
- نظام بهره وری شرکت آریوژن فارمد (۱۴۰۳)
- نظام بهره وری شرکت توانگران سپهر فردا جم (۱۴۰۳)

و) پروژه های رفتار و عملکرد سازمانی:

- نظام انضباطی، رفتار و عملکرد سازمانی شرکت بولر (۱۴۰۰)
- نظام انضباطی، رفتار و عملکرد سازمانی شرکت لوتوس (۱۴۰۰)
- نظام انضباطی، رفتار و عملکرد سازمانی شرکت ابینه گستر لوتوس (۱۴۰۰)
- نظام انضباطی، رفتار و عملکرد سازمانی دیجی کالا (۱۳۹۵)
- نظام انضباطی، رفتار و عملکرد سازمانی شرکت فروشگاه های زنجیره ای اوشانک (۱۳۹۵)
- نظام انضباطی، رفتار و عملکرد سازمانی شرکت عالی تحریر پارسیان (Panter) (۱۳۹۹)
- نظام انضباطی، رفتار و عملکرد سازمانی هلدینگ سینره (۱۳۹۲)
- نظام انضباطی، رفتار و عملکرد سازمانی Omya Pars (۱۴۰۱)
- نظام انضباطی، رفتار و عملکرد سازمانی شرکت الیت دارو (۱۴۰۱)
- نظام انضباطی، رفتار و عملکرد سازمانی شرکت فرآورده های لبی بل روزانه (۱۴۰۱)

سوابق تدریس :

سازمان مدیریت صنعتی (از ۱۳۹۷) ، موسسه آموزشی راهکار مدیریت (از ۱۳۹۶ تا ۱۳۹۲) ، دانشگاه امام رضا (از ۱۳۸۸ تا ۱۳۹۱) ، جهاد دانشگاهی شریف (از ۱۳۹۳ تا ۱۳۹۶) ، مرکز رشد دانشگاه شریف (از ۱۳۹۳ تا ۱۳۹۷) ، انجمن مدیریت منابع انسانی ایران (از ۱۳۹۷) ، انجمن منابع انسانی صنعت دارو (۱۳۹۵) ، پردیس توسعه تدبیر (از ۱۳۹۷ تا ۱۳۹۵) ، پارک علم و فناوری دانشگاه تهران (۱۳۹۹). در شرکت های هلدینگ توسن (۱۳۹۵) ، گروه مپنا (۱۳۹۵) ، فولاد مبارکه (از ۱۳۹۵ تا ۱۳۹۷) ، توسعه یکم و دوم مپنا (۱۳۹۵) ، تعمیرات و نگهداری مپنا (۱۳۹۶) ، کیش انرژی (۱۳۹۴) ، سامسونگ گلف الکترونیکس (۱۳۹۵) ، گروه صنعتی ایران خودرو (از ۱۳۹۵ تا ۱۳۹۷) ، امداد خودرو ایران (۱۳۹۶) ، معاونت علمی - فناوری ریاست جمهوری (شرکتهای دانش بنیان از ۱۳۹۵ تا ۱۳۹۷) ، معاونت روابط کار وزارت کار

(۱۳۹۴)، صنایع بهداشتی فیروز (۱۳۹۷)، کاله (۱۳۹۷)، شرکت های هلدینگ اقتصادی بنیاد بر کت (۱۳۹۷ و ۱۳۹۸) ، موسسه حقوقی دادبانان (از ۱۳۹۷ تاکنون)، دانشکده کارآفرینی دانشگاه تهران (۱۳۹۷ و ۱۳۹۸)، بیمه کوثر (۱۳۹۸)، انجمن مدیران صنایع خراسان رضوی (۱۳۹۸)، بانک انصار (۱۳۹۸)، معاونت توسعه منابع انسانی شهرداری تهران (۱۳۹۷)، منطقه ویژه اقتصادی پارس جنوبی (۱۳۹۷)، هلدینگ فن آوا (۱۳۹۸)، بانک پارسیان (۱۳۹۶)، مبین نت (۱۳۹۵)، صندوق بازنیستگی سازمان صدا و سیما و شرکت های زیرمجموعه سازمان صدا و سیما (۱۳۹۸)، قطارهای مسافری رجا (۱۳۹۸)، هلدینگ MIDHCO (۱۳۹۸ و ۱۳۹۹)، گروه مشاوران مدیریت و مطالعه راهبردی توسعه تدبیر (۱۳۹۶ تا ۱۳۹۸)، توفیق دارو (۱۳۹۹)، البرز دارو (۱۳۹۹)، چرم درسا (۱۳۹۹)، اتاق بازرگانی ایران و سوئیس (۱۳۹۹)، اتاق بازرگانی ایران و اتریش (۱۳۹۹)، اتاق بازرگانی ایران (۱۳۹۸ و ۱۳۹۹)، گروه صنعتی گلرنگ (۱۳۹۹)، چین وست (۱۳۹۹)، کشتیرانی جمهوری اسلامی ایران (۱۳۹۹)، شرکت نفت ستاره خلیج فارس (۱۳۹۹)، صنایع غذایی مهرام (۱۳۹۹)، BAT (۱۴۰۰)، شرکت صنایع آلومینیوم المهدی (۱۳۹۹)، گسترش انرژی پاسارگاد (۱۴۰۰)، نصب نیرو مپنا (۱۴۰۰)، دانشگاه رسالت (۱۴۰۰)، شرکت نفت پاسارگاد (۱۴۰۰)، شرکت مادران (۱۴۰۰)، شرکت زرین رویا (۱۴۰۰)، شرکت ایرانسل (۱۴۰۱)، گروه صنعتی ایران خودرو (۱۴۰۱)، گروه مالی کاریزما (۱۴۰۱)، صافولا گروه صنعتی بهشهر (۱۴۰۲).

- مجموعاً بیش از ۹۰۰ ساعت تدریس در حوزه مدیریت منابع انسانی

دوره های تدریس شده:

قانون کار و تامین اجتماعی برای کارفرمایان و صاحبان کسب و کار، و متخصصان مدیریت منابع انسانی	-
طراحی و تدوین قراردادهای کار و مستندات منابع انسانی	-
آئین دادرسی کار و نحوه دفاع در مراجع حل اختلاف	-
ارزشیابی و طبقه بندی و طراحی مشاغل	-
انگیزش، پاداش و نظام جبران خدمت مبتنی بر عملکرد	-
مدیریت منابع انسانی برای مدیران غیر منابع انسانی	-
مدیریت استعداد، با رویکرد جانشین پروری	-
مدیریت عملکرد، و نظام پرداخت مبتنی بر عملکرد	-
طراحی نظام آموزش مبتنی بر مهارت و محاسبه نرخ بازگشت سرمایه گذاری در آموزش	-
تجزیه و تحلیل و طراحی مشاغل	-
طراحی نظام های بازدارنده و آئین نامه های انضباط کار	-
روابط کار در مناطق آزاد و ویژه و پارک های علم و فناوری	-
دوره جامع مدیریت منابع انسانی (کارگاه ۸۸ ساعتی)	-
اصول و فنون مصاحبه گری بر اساس مصاحبه استخدامی شایستگی محور	-
مدیریت استراتژیک منابع انسانی	-
دوره جامع شریک تجاری منابع انسانی HRBP (برگرفته شده از AIHR، SHRM)	-
دوره آموزشی فرهنگ سازمانی پایدار	-

مقالات:

ماهnamه تدبیر- ۱۳۹۷	مدیریت نسل Y	-
کنفرانس آموزش و توسعه منابع انسانی - ۱۳۹۷	آموزش مبتنی بر مهارت	-
ماهnamه تدبیر- ۱۳۹۶	مدل شایستگی بر اساس تیپ شخصیت	-
ماهnamه تدبیر- ۱۳۹۵	جانشین پروری	-

مدیریت عملکرد کارکنان

دامنه شمول قانون کار

قرارداد در قانون کار جمهوری اسلامی

مدیریت منابع انسانی بر اساس وظایف

ارزیابی عملکرد منابع انسانی

حقوق و دستمزد در قانون کار

مدیریت استعداد یابی و جانشین پروری

مدیر در نقش کوچ در پدیده فلات شغلی

ارزیابی اثربخشی آموزش بر اساس مدل پنج سطحی فیلیپس

بهبود عملکرد منابع انسانی براساس مدل‌های بومی مدیریت

عملکرد

کنفرانس‌ها:

نظام نیازسنگی آموزشی مبتنی بر مهارت

مدیریت عملکرد

جانشین پروری بر اساس شایستگی

طرح‌های طبقه‌بندی مشاغل مدرن

چهاردهمین کنفرانس توسعه منابع انسانی

نهمین کنفرانس آسیب‌شناسی مدیریت منابع انسانی

مدیریت منابع انسانی پیشرفته

شاخص‌های ارزیابی عملکرد

مدیر در نقش کوچ در پدیده فلات شغلی

مدیریت استعداد و جانشین پروری

نیازسنگی و برنامه ریزی آموزشی مبتنی بر مهارت و

سنجرش اثربخشی آموزش در سازمان

نظام جرمان خدمت منعطف، مبتنی بر عملکرد

منابع انسانی داده محور

عضویت در مجتمع:

عضو حقوقی انجمن مشاوران مدیریت ایران

تالیف و ترجمه:

ماهnamه تدبیر - ۱۳۹۴

نشریه مرکز پژوهش‌های مجلس شورای اسلامی - ۱۳۸۵

دنیای اقتصاد، سلسله مقالات - ۱۳۸۳ لغایت ۱۳۸۴

ماهnamه تدبیر - ۱۳۹۷

راهکار مدیریت - ۱۳۸۳

جهان اقتصاد - ۱۳۸۴

دنیای اقتصاد - ۱۳۸۴

فصل نامه مشاور مدیریت - شماره ۵۰

هفدهمین کنفرانس توسعه منابع انسانی، دیماه ۱۴۰۰

کنفرانس آموزش و توسعه منابع انسانی - ۱۴۰۱

ماهnamه تدبیر - بهار ۱۴۰۲

چهارمین کنفرانس مدیریت آموزش، دانشگاه تهران ۱۳۹۷
پنجمین کنفرانس ارزیابی عملکرد مدیران و کارکنان، دانشکده مدیریت
دانشگاه تهران ۱۳۹۶

چهارمین کنفرانس ارزیابی عملکرد کارکنان، دانشگاه رازی ۱۳۹۵
معاونت روابط کار وزارت کار ۱۳۹۴

سازمان مدیریت صنعتی ۱۳۹۷

دانشگاه الزهراء (س) ۱۳۹۸

مجازی ۱۳۹۹

هشتمین کنفرانس مدیریت عملکرد، سال ۱۴۰۰

هفدهمین کنفرانس توسعه منابع انسانی، دیماه ۱۴۰۰

سومین کنفرانس مدیریت جذب و استخدام، دیماه ۱۴۰۰

نهمین کنفرانس ملی آموزش و توسعه سرمایه انسانی، خرداد ۱۴۰۱

بیست و چهارمین همایش عرصه یادگیری مدیران منابع انسانی، شهریور

۱۴۰۱

هجددهمین کنفرانس توسعه منابع انسانی، بهمن ۱۴۰۱

ترجمه کتاب اصول اساسی تحلیل افراد (یادگیری نحوه استفاده از داده‌های منابع انسانی برای کسب نتایج بهتر در کسب و کار و کارکنان)

افتخارات :

طراحی مدل مدیریت منابع انسانی TTM به عنوان اولین مدل جامع ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل مدرن که پس از تایید وزارت کار، عنوان طرح طبقه بندی مشاغل قابل اجرا می باشد. این مدل مدیریت منابع انسانی، علاوه بر این که مشاغل را با اهداف و استراتژی کسب و کار همسو می نماید، زمینه را برای شایسته گرینی در سازمان ها مهیا می نماید.

در این مدل بومی که از دل صنایع موفق کشور برخاسته است، امکان جبران خدمت منعطف (بر مبنای عملکرد و خروجی کارکنان) وجود دارد، یادگیری سازمانی بر اساس مهارت های مورد نیاز هر شغل برنامه ریزی می گردد و مدیریت استعداد (با رویکرد جانشین پروری) صورت می پذیرد.